

دليل شامل



# تصميم وكتابة مقترحات المشاريع التنموية غير الربحية Grant Proposal Design & Writing



هذه النسخة مخصصة للمؤسسات غير الربحية في فلسطين

هشام قدومي

الطبعة الأولى | 2024 م



مدعم بمجلد مشترك  
لكافة التمارين والنماذج



دعم القطاع غير الربحي  
في تنمية الموارد وتجنيد الأموال

**Supporting Nonprofit Organization**  
in Resources Mobilisation & Fundraising



القطاع غير الربحي  
أكثر استدامة

**More Sustainable**  
Nonprofit Organizations



## هشام قدومي، فلسطين

◀ مدير مشاريع معتمد (Project DPro) المستوى الأول والثاني من منظمة PM4NGOs. Project DPro

◀ دبلوم مهني متخصص في إدارة المؤسسات الأهلية وماجستير في التخطيط الاستراتيجي وتجنيد الأموال.

◀ خبرة تزيد عن 12 عاماً في مجال تطوير مقترحات المشاريع، 6 أعوام منها كمسؤول منح المشاريع Grants Officer في جامعة بيرزيت.

◀ قدّم أكثر من 20 تدريباً متخصصاً في تصميم مقترحات المشاريع وتجنيد الأموال بين 2013-2023.

◀ قصص نجاح موثقة في تطوير العديد من مقترحات المشاريع من مختلف الجهات المانحة.

◀ طور العديد من خطط تجنيد الأموال لمؤسسات غير ربحية.

## فهرس المحتويات

الصفحة	العنوان	الصفحة	العنوان
44	تحديد محاور المشكلة بشكل عام	وي	التميمية والمشروع
46	تحليل الموائمة مع الأهداف	8	التميمية
52	تشخيص المشكلة كماً ونوعاً	15	التهميش والهشاشة
53	تشخيص المشكلة من مصادر أولية	26	طرق الوصول لفرص التمويل
55	تشخيص المشكلة من مصادر ثانوية	27	البرنامج والمشروع ودورة حياة إدارة المشروع
66	تحليل مبررات المشكلة وجدوى التدخل	33	المهام الرئيسية لمطور مقترح المشروع
77	صياغة المشكلة الرئيسية	مرحلة دراسة وتحليل فكرة المشروع	
79	تحليل الأطراف ذات العلاقة	36	خطة تصميم وكتابة مقترح المشروع
84	تحليل المشكلة	37	تعليمات الجهة المانحة
89	تحليل الأهداف	38	نقاش فكرة المشروع وفريق المشروع
91	التحليل الاستراتيجي للأهداف	43	تحديد الفئات المستهدفة / القطاع المستهدف

## فهرس المحتويات

الصفحة	العنوان	الصفحة	العنوان
206	الموائمة Relevance	مقدمة التخليط لفرقة المشروع	
207	المنهجية Methodology	96	نظرية التخليط
210	الأثر Impact	98	سلسلة النتائج: مستويات السلسلة والمصطلحات
211	الاستدامة The Sustainability	106	سلسلة النتائج: مستوى التخليط (الأهداف)
213	الخلاصة Project Summary	138	سلسلة النتائج: مستوى التدخلات
214	الموائمة مع القضايا المستعرضة Cross-Cutting Issues	165	مصفوفة الإطار المنطقي
216	خطة العمل	185	مصفوفة المتابعة والتقييم
218	الموازنة: التعليمات وإعداد الموازنة	193	خطة الاستجابة للمخاطر
237	المقترح الأولي والكامل ونموذج الاتحاد الأوروبي	199	الخلفية Background /Rationale/ Context
250	معايير تقييم المشروع التنموي	200	المشكلة Problem Statement & Justification
	ملحق: إعداد ودراسة الاحتياجات من مصادر أولية	203	المستفيدون Direct & Indirect Beneficiaries